



Марк Сэмюэл

Программа кандидата на пост президента

2026-2030 гг.

*Строим будущее на прочном
фундаменте прошлого*

указатель

Моя цель в интересах FEI	4
Благополучие лошадей и лидерство в области ветеринарии	5
Права и безопасность спортсменов.....	6
Олимпийское и паралимпийское движение и путь развития	6
Этика, прозрачность, консультации и коммуникация	8
Финансовая устойчивость и ответственное управление финансами	8
Официальные лица	9
Брендовые турниры и коммерческая стратегия FEI	10
Солидарность и региональное равенство	12
Представительство и взвешенное принятие решений.....	13
Структура затрат.....	13
Развитие молодежи и инклюзивность.....	14
FEI как организация, ориентированная на предоставление услуг	14
Заключение	15



Уважаемые национальные федерации и друзья!

Я с большой радостью и волнением представляю свое видение будущего нашего спорта в случае моего избрания президентом Международной федерации конного спорта (FEI).

Я долго размышлял о выдвижении своей кандидатуры на пост президента. Опираясь на многолетний опыт в конном спорте, успешную карьеру ведущего канадского предпринимателя и прочный фундамент, на котором сегодня строится наш спорт, я хочу продолжить выдающееся наследие, созданное за последние три срока уходящим президентом Ингмаром Де Восом. Я проработал три полных срока в составе Правления FEI, включая семь лет на должности вице-президента FEI при Ингмаре де Восе, и имел возможность лично наблюдать за его дальновидным руководством. Именно благодаря Ингмару, его открытости к новым идеям и независимому мышлению была создана благоприятная атмосфера, в которой каждый, в том числе и я, мог проявить себя и внести свой максимальный вклад в работу организации. Я благодарю его за неизменную поддержку и дружбу и готов развивать созданное им наследие.

Я намерен и далее вести FEI по выбранному курсу, осуществляя руководство на принципах грамотного управления, добросовестности и ответственного отношения к финансам. При этом я буду лично активно участвовать в работе организации, проживая неподалеку от штаб-квартиры FEI и оставаясь доступным для обсуждения вопросов, волнующих представителей всех направлений конного спорта.

Как человек, который всю жизнь занимался конным спортом, разводил и содержал лошадей, я хорошо понимаю все сложности спорта, в котором лошадь является нашим партнером. Поскольку благополучие лошади является одним из главных приоритетов нашего спорта, наша главная ответственность заключается в том, чтобы ставить интересы лошади на первое место при принятии любых решений. Мы всегда должны помнить о том, что лошадь и сам конный спорт должны оставаться в центре внимания нашей организации.

Имея за плечами успешную карьеру руководителя компании с многомиллиардным оборотом, я хочу использовать на посту президента FEI свой богатый опыт и проверенные на практике навыки эффективного управления, ответственность, честность, лидерские качества и умение достигать согласия.

Я приглашаю вас, мои друзья и коллеги, ознакомиться с моим видением будущего нашего спорта.

Моя цель в интересах FEI:

«Раскрыть потенциал организации и всей отрасли, опираясь на принципы прозрачности, взаимодействия, уважения и целенаправленной работы».

Стратегия FEI была разработана в 2024 году, утверждена Генеральной ассамблеей позднее в том же году и рассчитана на реализацию в период с 2025 по 2029 год. В то время я занимал должность вице-президента FEI и председателя Группы IV FEI и принимал участие в разработке этого документа. Я полностью поддерживал и продолжаю поддерживать этот документ, поскольку изложенные в нем положения во многом соответствуют моему собственному пониманию задач организации и моему видению ее будущего. Это взвешенный, реалистичный и вдохновляющий документ.

Сегодня FEI как организация занимает прочные позиции. FEI пользуется международным признанием в олимпийском и паралимпийском сообществе благодаря своей добросовестности и высокому уровню управления. FEI финансово стабильна и ответственно распоряжается своими ресурсами, проявляя при этом творческий подход, гибкость и устойчивость. Благодаря руководству нашего президента FEI занимает сегодня завидное место среди спортивных федераций мира. Кроме того, в нашей штаб-квартире работает команда мирового уровня во главе с Генеральным секретарем Сабриной Ибаньес. Их преданность делу и искренняя увлеченность своей работой заслуживают особого признания и встречаются нечасто. Разумеется, организация также сталкивается с определенными вызовами, а вместе с ними возникают возможности для получения нового опыта и дальнейшего развития.

Мы являемся одной из ведущих международных спортивных организаций. У нас уже созданы многие необходимые структуры и системы, и в организации работают нужные специалисты. При этом мы не должны почивать на лаврах и забывать, что лошадь и сам конный спорт всегда должны оставаться в центре внимания нашей организации. Возможность вывести FEI на новый уровень зависит от нашей готовности активнее взаимодействовать со всеми регионами, национальными федерациями и другими участниками конного спорта. Мы должны вести содержательный и уважительный диалог, опираться на результаты исследований и принимать взвешенные решения на основе имеющихся наиболее достоверных данных. Мы должны действовать открыто и прозрачно, учитывать мнение всех участников, нести ответственность и при этом оставаться лидерами, способными принимать необходимые решения.

Рассмотрев действующую Стратегию FEI как основу для дальнейшей работы, я выделил 12 ключевых направлений, которым хотел бы уделить приоритетное внимание в деятельности организации:

1. Благополучие лошадей и лидерство в области ветеринарии
2. Права и безопасность спортсменов
3. Олимпийское и паралимпийское движение и путь развития
4. Этика, прозрачность, консультации и коммуникация
5. Финансовая устойчивость и ответственное управление финансами
6. Официальные лица
7. Брендовые турниры и коммерческая стратегия FEI
8. Солидарность и региональное равенство
9. Представительство и взвешенное принятие решений
10. Структура затрат
11. Развитие молодежи и инклюзивность
12. FEI как организация, ориентированная на предоставление услуг

1 Благополучие лошадей и лидерство в области ветеринарии

Благополучие лошадей всегда было одним из ключевых вопросов для нашего сообщества, и это вполне оправданно. На нас возложена особая обязанность заботиться о наших партнерах-лошадях, осуществлять надлежащий контроль и нести за них полную ответственность. Недавно FEI разработала Стратегию благополучия лошадей, включающую 37 конкретных мер, реализацию которых необходимо тщательно контролировать и обеспечивать на практике.

Мы должны и дальше повышать осведомленность тренеров, конюхов, владельцев и спортсменов о допустимых нормах поведения и четко объяснять, к каким последствиям может привести их нарушение. Как организация, мы должны обеспечить ясность и единообразие наших правил и последовательно применять их ко всем без исключения, независимо от обстоятельств. Мы наделим полномочиями новую рабочую группу FEI по вопросам состояния лошадей (Horse Condition Task Force), которой поручено пересмотреть действующие протоколы, правила и санкции во всех дисциплинах и предложить более единообразную систему регулирования до, во время и после соревнований.

Однако мы также должны помнить об остальных 23 часах суток, когда лошадь находится дома, на конюшне или ферме, и обеспечивать нашим лошадям такой же высокий уровень ухода, безопасности, уважения и заботы о них.

Правомерность использования лошадей в спорте постоянно ставится под вопрос как извне, так и внутри нашего собственного сообщества. Мы все должны быть союзниками лошади и выступать за гуманное и этичное обращение с ней. Каждый из нас обязан вносить свой вклад в обеспечение достойной жизни для лошадей.

Кроме того, крайне важно ценить и подчеркивать нашу особую связь с лошадьми. Мы должны рассказывать широкой аудитории о спорте и других видах деятельности, связанных с лошадьми, делиться удивительными историями и рассказывать о любви, которую мы испытываем к нашим партнерам, а также показывать, как каждый день мы заботимся о них, учимся у них и ценим их.

Как президент, заводчик, владелец и бывший спортсмен высокого уровня, я намерен отстаивать интересы лошади и добиваться единого понимания наших обязанностей, последовательного применения правил и повышения уровня прозрачности и доверия к руководству нашей организации в этой сфере во всем мире, а также я буду стремиться к тому, чтобы наша уникальная связь с лошадью находила более широкое понимание и признание.

Обеспечение благополучия лошадей напрямую связано с нашей обязанностью уделять нашей ветеринарной службе необходимое внимание, время, силы и ресурсы. Это включает проведение исследований, разработку протоколов контроля за применением лекарственных препаратов, подготовку к возможным вспышкам заболеваний, а также обеспечение безопасного и предсказуемого перемещения лошадей. Мы должны поддерживать разработку и обеспечить доступность вакцины против африканской чумы лошадей, а также помочь развивающимся регионам FEI готовить, развивать и удерживать квалифицированных местных ветеринарных специалистов. Качественная ветеринарная помощь и надежная система контроля имеют основополагающее значение для устойчивого развития нашего спорта и выполнения наших обязательств по обеспечению благополучия лошадей.

Мы должны продолжать инвестировать в научные исследования мирового уровня. Мы должны продолжать взаимодействовать со Всемирной организацией здравоохранения животных (ВОАН), национальными ветеринарными службами и другими международными организациями по вопросам карантина и перемещения лошадей. Мы также должны отслеживать тенденции в самом спорте, чтобы обеспечивать справедливые и равные возможности участия для всех. Поддержка нашей ветеринарной службы и обеспечение ее необходимыми ресурсами должны стать одним из приоритетов FEI, поскольку это является важнейшим условием создания справедливой, здоровой и устойчивой среды для всех участников нашего спорта и, прежде всего, для нашего верного и благородного партнера — лошади.

2 Права и безопасность спортсменов

Конный спорт — это страсть, связь с лошадью, преданность делу, достижения и радость. Он питает душу человека. В нашем сообществе и в обществе в целом нет места домогательствам, насилию, травле или пренебрежению. Каждый, кто занимается нашим спортом, имеет право на безопасность, уважение, защиту и поддержку независимо от возраста, пола, гендерной идентичности, религии, происхождения, инвалидности, сексуальной ориентации или любых других обстоятельств. Разнообразие и инклюзивность — не просто желательные принципы, а основа нашего открытого и доброжелательного сообщества.

Всю свою жизнь я выступал за социальную справедливость и права спортсменов. С января 2019 года в FEI действует Политика защиты от домогательств и насилия, и наша организация сотрудничает с национальными федерациями-членами, помогая им разрабатывать и внедрять собственные политики в этой сфере. Поддержка этой инициативы станет одним из направлений моей работы, и мы будем активно предоставлять образовательные материалы, чтобы способствовать повышению стандартов во всем мире.

Безопасность спортсменов — это еще один важный вопрос в этой сфере, и я высоко оцениваю работу, которую FEI проводит для обеспечения более безопасных условий для наших спортсменов. Исследования в области защитных жилетов для верховой езды, безопасных креплений жердей, шлемов и разрушаемых элементов препятствий в

тросборье способствовали как повышению осведомленности о вопросах безопасности, так и созданию более безопасных условий.

Как бывший спортсмен высокого уровня, на протяжении многих лет входивший в состав нескольких спортивных комитетов, я придаю большое значение тому, чтобы интересы и мнение спортсменов учитывались на всех уровнях FEI. Необходимо оказывать поддержку организациям, представляющим интересы спортсменов, и консультироваться с ними, а представители спортсменов в комитетах FEI по отдельным дисциплинам должны принимать активное участие в их работе и влиять на принимаемые решения. Спортсмены в целом должны своевременно получать точную информацию, иметь возможность участвовать в открытом диалоге и быть уверенными в том, что их мнение учитывается их национальными федерациями. Позицию спортсменов необходимо учитывать, поддерживать и уважать на Спортивном форуме, в Генеральной ассамблее, в Комитете спортсменов FEI, а также в профильных и специальных комитетах FEI.

Мы также должны стремиться лучше понимать и учитывать цели, потребности и трудности, с которыми сталкиваются спортсмены и национальные федерации развивающихся стран, и принимать их во внимание при обсуждении вопросов и подготовке рекомендаций. Понимание этих вопросов и внимательное отношение к ним будут иметь большое значение для дальнейшей работы FEI.

3 Олимпийское и паралимпийское движение и путь развития

Участие в Олимпийских и Паралимпийских играх является высшей целью для многих спортсменов. Отбор на Игры, в том числе через региональные и континентальные соревнования, также предоставляет многим спортсменам важные возможности для развития и является их целью. Участие в Играх имеет большое значение для повышения престижа и узнаваемости, а также привлечения финансовых ресурсов. Для многих национальных федераций поддержка и финансирование со стороны

национальных олимпийских и паралимпийских комитетов были бы невозможны, если бы наш вид спорта не был включен в олимпийскую и паралимпийскую программы. Таким образом, первостепенной задачей является сохранение нашего статуса в олимпийском движении после Игр в Лос-Анджелесе в 2028 году и Брисбене в 2032 году.

Благодаря огромной проделанной работе наше положение в олимпийском и паралимпийском

движении в настоящее время выглядит относительно стабильным, однако мы не можем воспринимать это как нечто само собой разумеющееся. В последнее время формат наших соревнований претерпел изменения, направленные на повышение их зрелищности и привлекательности для зрителей. Это позволило увеличить число стран-участниц, что соответствует целям Международного олимпийского комитета (МОК) в области универсальности и поддерживает деятельность Международного паралимпийского комитета (МПК).

Сам МОК также продолжает развиваться и меняться. Новый президент, новая Олимпийская хартия и многочисленные поправки, принятые на недавней 146-й сессии МОК, свидетельствуют о дальнейшей концентрации полномочий и усилении контроля со стороны МОК. Как ведущая международная федерация, FEI должна занять активную позицию в предстоящем диалоге. Для этого потребуются развитые навыки неформального взаимодействия и переговоров, а также серьезный управленческий опыт.

В то же время показатели нашей деятельности в социальных сетях и наши результаты на

ключевых рынках значительно улучшились, а на международном уровне нас считают примером надлежащего управления. В вопросах гендерного равенства нам нет равных. Руководство FEI поддерживает тесные связи с МОК, МПК, Всемирным антидопинговым агентством (WADA) и Ассоциацией международных федераций летних олимпийских видов спорта (ASOIF). Мы должны и впредь тесно сотрудничать с МОК и МПК, чтобы понимать стоящие перед ними цели и способствовать реализации их приоритетных задач.

На посту президента я буду работать над укреплением и дальнейшим расширением наших позиций в олимпийском и паралимпийском движении. Я также изучу возможности расширения представленности паралимпийского конного спорта в рамках этого направления, включая возможность включения паравыездки в программу Парапанамемериканских игр. Я буду учитывать рекомендации нашего бывшего президента и других опытных коллег, а также внимательно следить за тенденциями и проблемами, которые в будущем могут повлиять на нашу деятельность, чтобы мы могли заранее учитывать их и уже сегодня принимать необходимые меры.



Getty Images

4 Этика, прозрачность, консультации и коммуникация

FEI находится в весьма благоприятном положении, поскольку пользуется высокой репутацией в вопросах этики и добросовестности. Из года в год FEI неизменно признают одной из наиболее эффективно управляемых спортивных федераций мира, и мы по праву можем этим гордиться. Кроме того, группа FEI по обеспечению добросовестности в конном спорте и наша политика информирования о нарушениях служат внутренними механизмами контроля за соблюдением этих принципов.

На протяжении последних двух лет я проводил консультации с представителями нашей отрасли, и я искренне благодарен широкому кругу заинтересованных сторон за то, что они поделились своими идеями и приоритетами. Примечательно, что зачастую высказывалась обеспокоенность в связи с прозрачностью деятельности FEI, качеством консультаций и коммуникации. Это касается разработки программ, политик и правил, а также недостаточного проведения полноценных консультаций с соответствующими заинтересованными сторонами, национальными

федерациями, регионами и отдельными представителями. В целом существует мнение, что консультации либо были недостаточными, либо высказанные в их ходе мнения не в полной мере принимаются во внимание и/или учитываются. Независимо от того, насколько это мнение соответствует фактическому положению дел, оно широко распространено и поэтому требует нашего внимания.

Поэтому на посту президента я проведу анализ существующей системы взаимодействия с заинтересованными сторонами и их участия в нашей деятельности. Мы обеспечим возможность для всех заинтересованных сторон, всех регионов и всех федераций, независимо от их размера, высказать свое мнение и быть услышанными. Мы пересмотрим сроки и порядок взаимодействия с заинтересованными сторонами, а также подходы к их вовлечению, учету их мнений и реагированию на их предложения. О результатах этого анализа и дальнейших шагах мы будем сообщать своевременно и прозрачно. Мы также пересмотрим формат и функциональные возможности веб-сайта FEI как центральной платформы для обмена информацией.

5 Финансовая устойчивость и ответственное управление финансами

Более 40 лет я работаю на руководящих должностях в бизнесе и возглавляю частную компанию, в которой работают более 5000 сотрудников, а годовой оборот превышает 5 миллиардов долларов США. Я хорошо знаком с требованиями к финансовому управлению и отчетности в крупной и многопрофильной организации и имею значительный опыт в этой области. Кроме того, благодаря многолетней работе в Правлении и Исполнительном совете FEI я хорошо знаком с финансовой отчетностью организации, ее балансом, резервами и процессом бюджетного планирования. В качестве Президента я обеспечу дальнейшее привлечение высококвалифицированных специалистов, четкое определение приоритетов и последовательное соблюдение принципов разумного и ответственного управления FEI. Мы будем проводить взвешенную бюджетную и

консервативную финансовую политику и поддерживать достаточный объем финансовых резервов для удовлетворения будущих потребностей.

Не следует недооценивать важность этого направления, поскольку именно благодаря взвешенной финансовой политике FEI на протяжении большей части последних 12 лет удавалось обеспечивать сбалансированный бюджет или профицит. Мы смогли справиться с чрезвычайными финансовыми последствиями пандемии COVID-19 и вспышки герпесвируса лошадей типа 1 (EHV-1) в континентальной Европе, продолжая при этом финансировать программу FEI Solidarity и одновременно оказывать поддержку в связи с кризисной ситуацией в конном спорте Украины. Это сильная сторона FEI, которую необходимо сохранить.

6 Официальные лица

Каждая группа заинтересованных сторон в рамках FEI имеет важное значение. Спортсмены, конюхи, заводчики, владельцы, организаторы, национальные федерации, обладатели меморандумов о взаимопонимании, деловые партнеры и спонсоры, болельщики, представители СМИ и поставщики услуг — все они образуют взаимосвязанную и взаимозависимую систему, которая обеспечивает устойчивое развитие нашей отрасли, ее актуальность и рост.

Сообщество официальных лиц FEI объединяет исключительно трудолюбивых и преданных своему делу специалистов. Однако многие из них получают лишь небольшое вознаграждение за свой труд, поэтому нам необходимо продолжать работу над унификацией подходов к выплате суточных. Официальным лицам приходится работать долгие часы, зачастую в сложных погодных условиях, а качество предоставляемого им питания и проживания может значительно различаться. Им нередко приходится сталкиваться с недовольством со стороны участников и других заинтересованных лиц, а некоторые в прошлом подвергались серьезному давлению. Вместе с тем именно они непосредственно обеспечивают соблюдение правил на соревнованиях. Мы полагаемся на их опыт и профессиональное суждение, чтобы обеспечить справедливые, безопасные, единообразные и равные для всех условия проведения соревнований, и в большинстве случаев они успешно справляются с этой задачей.

В дальнейшем наша задача состоит в том, чтобы определить, как наилучшим образом поддерживать официальных лиц при выполнении ими своих обязанностей и способствовать их профессиональному развитию. Мы должны защищать их от преследований, оскорблений и давления. Мы будем обучать и поддерживать наших официальных лиц, чтобы они чувствовали себя подготовленными и уверенными в своих полномочиях и могли неизменно принимать правильные решения на каждом соревновании, независимо от того, с кем они взаимодействуют, включая спортсменов, конюхов, владельцев или организаторов. Нам необходимо расширять возможности для участия официальных лиц в

соревнованиях и приобретения ими практического опыта, чтобы они могли поддерживать или повышать свой уровень квалификации и развивать профессиональные навыки. Мы также должны создать условия для привлечения новых людей в эту профессию, чтобы иметь возможность набирать, обучать и удерживать следующее поколение высококвалифицированных официальных лиц.

Благодаря работе в качестве председателя Рабочей группы FEI по вопросам официальных лиц в 2016–2017 годах, а затем вновь в 2024–2025 годах, я смог глубоко понять проблемы, с которыми сталкивается это сообщество, а также существующие возможности для его дальнейшего развития. Для меня было большой честью получить от FEI предложение возглавить эти комитеты. Я не являюсь официальным лицом, поэтому именно взгляд со стороны позволил мне по-новому оценить эту роль, ее сложности и возможности. Мы провели масштабную работу с активным участием заинтересованных сторон, опросив официальных лиц FEI по всему миру. Мы стремились учитывать влияние наших рекомендаций на географические регионы и на представителей как крупных стран с широко развитым конным спортом, так и небольших государств. Результаты нашей работы были представлены на Спортивном форуме в 2017 году, а позднее в том же году утверждены Генеральной ассамблеей. Вторая Рабочая группа по вопросам официальных лиц позволила нам оценить, какие меры оказались эффективными, а какие требовали корректировки. И вновь наши рекомендации были единогласно одобрены Правлением.

Поэтому одним из моих приоритетных направлений в первые два года на посту президента станет дальнейшее развитие системы работы с официальными лицами, включая расширение практики их ротации во всех дисциплинах, а также увеличение финансирования поездок и поддержки для официальных лиц, стремящихся получить международный опыт. Подготовка и удержание официальных лиц в каждом регионе FEI способствует повышению самостоятельности регионов и снижению операционных расходов. Со временем эти и другие инициативы приведут к формированию более профессионального, наделенного необходимыми полномочиями и самостоятельного сообщества официальных лиц, а FEI получит более безопасную, последовательную и справедливую систему проведения соревнований.

7 Брендовые турниры и коммерческая стратегия FEI

Лошади, принадлежавшие моей семье, участвовали в трех Олимпийских играх подряд: в 1968, 1972 и 1976 годах. Наша лошадь Canadian Club под седлом Джима Дэя завоевала золото в личном зачете Панамериканских игр 1967 года, а год спустя помогла Канаде выиграть единственную в ее истории олимпийскую золотую медаль в командных соревнованиях по конкуру на Играх 1968 года в Мехико. Этот успех резко повысил популярность конкура в Канаде и привел к стремительному росту спонсорской поддержки, инвестиций и спортивных достижений. В 1976 году наши лошади прошли отбор для участия в Олимпийских играх в Монреале, где должны были представлять Канаду во всех трех дисциплинах. К тому времени мы с братьями и сестрами уже начали строить собственную карьеру в конном спорте. Эти теплые воспоминания во многом сформировали мою увлеченность этим видом спорта и отражают мою давнюю приверженность турниру Кубка Наций. Для меня нет большей чести, чем выступать за свою страну. Именно эта мечта в конце 1990-х годов привела меня в сборную Канады по конкуру и позволила войти в состав участников Всемирных конных игр 2002 года и Панамериканских игр 2003 года, а также оказаться в шаге от участия в Олимпийских играх 2004 года в Афинах с моим любимым конем французской верховой породы Дариосом. Кубок Наций остается фундаментальной составляющей международного конкура и заслуживает уважения и сохранения.

В последние годы количество международных соревнований по конкуру значительно выросло. Рекордное количество соревнований уровня 4* и 5*, появление нескольких новых частных турниров и региональных чемпионатов привели к значительному расширению и географическому распределению возможностей для участия в соревнованиях, а также к существенному увеличению

призовых. Однако это также привело к чрезмерно насыщенному календарю соревнований, увеличению нагрузки на лошадей и организаторов, усилению конкуренции за спортсменов и спонсоров, а также к неизбежной путанице среди болельщиков и зрителей.

В этих условиях традиционные соревнования Кубка Наций, несмотря на их непреходящее значение, не всегда получают должное внимание и поддержку со стороны некоторых ведущих всадников. В то же время, несмотря на резкое увеличение количества соревнований, молодым талантливым спортсменам по-прежнему чрезвычайно трудно попасть в стартовые списки крупных и престижных турниров уровня 4* и 5*. FEI необходимо продолжить анализ своих правил и системы формирования календаря, чтобы определить, каким образом можно расширить возможности для перспективных молодых всадников. Мы все несем коллективную ответственность за обеспечение роста и устойчивого развития, а также за устранение препятствий, сдерживающих дальнейшее развитие.

На протяжении многих лет FEI пользуется надежной поддержкой своего главного партнера, компании Longines. Вместе мы запустили турниры Longines League of Nations, которые продолжают совершенствоваться с каждым годом. Тем не менее турнирам еще предстоит развиваться и совершенствоваться, прежде чем они смогут стать вершиной нашего спортивного мастерства и представить лучших представителей нашего спорта. Возможно, турнирам не помешало бы усилить конкурентную составляющую, предусмотрев последствия за выставление составов, не соответствующих их уровню. Я считаю целесообразным рассмотреть систему повышения и понижения команд в классе как возможный стимул к достижению более высоких результатов, а также пересмотреть

правила таким образом, чтобы на каждом этапе последовательно выступали команды мирового уровня. Нам необходимо обсудить этот вопрос, чтобы обеспечить дальнейшее развитие турниров в соответствии с их изначальной целью — воплощать дух высочайшего спортивного мастерства.

Одновременно важно учитывать, что действующий срок нашего партнерства с Longines вскоре истекает и в настоящее время продолжаются переговоры о его продлении. В этом мире нет ничего гарантированного. Поэтому, добросовестно ведя переговоры в расчете на положительный и взаимовыгодный результат, мы одновременно должны рассматривать альтернативные направления и варианты сотрудничества. Нам также следует рассмотреть долгосрочную роль FEI в развитии и проведении брендовых турниров. В любом случае достижение договоренности о позитивном, устойчивом и взаимовыгодном партнерстве станет первоочередной задачей в новом году.

Между тем в других дисциплинах мы сталкиваемся с иными проблемами. Наши спортсмены в выездке значительно реже

выступают на своих лучших лошадях, чем конкуристы, и зачастую предпочитают избегать непосредственной конкуренции с другими спортсменами высшего уровня за пределами чемпионатов. Как для выездки, так и троеборья временами было трудно привлечь крупного спонсора на уровне, сопоставимом с Longines. На протяжении нескольких лет FEI самой приходилось обеспечивать основную часть финансирования, необходимого для проведения серий Кубка мира FEI по выездке. Однако теперь у нас появился новый исполнительный директор FEI по коммерческой деятельности, маркетингу и коммуникациям, и одной из его задач и возможностей станет диверсификация нашей спонсорской базы в спорте высшего уровня наряду с другими приоритетными направлениями.

Все дисциплины FEI динамичны, зрелищны и красивы и заслуживают долгосрочных, устойчивых партнерских отношений и надежного финансирования. Изучение долгосрочной роли FEI в организации брендовых турниров и заключение выгодных и устойчивых партнерских соглашений будут иметь приоритетное значение.



Starting Gate Communications

8 Солидарность и региональное равенство

Для меня было огромной честью на протяжении 12 лет представлять Группу IV FEI в качестве ее председателя. Я был единогласно избран на свой первый срок, а на последующих двух выборах баллотировался без конкурентов. Я глубоко благодарен за оказанное мне доверие и поддержку.

Во многих отношениях Группа IV представляет собой уменьшенную модель самой FEI. В нее входят такие крупные и развитые страны, как США и Канада, располагающие зрелыми системами, инфраструктурой, квалифицированными официальными лицами и организаторами и регулярно выставляющие олимпийские команды во всех дисциплинах. В то же время в нашей группе представлены еще девять федераций, существенно различающихся по масштабу и имеющимся возможностям. Хотя некоторые из них в прошлом направляли отдельных спортсменов на Олимпийские и Паралимпийские игры, для других более реалистичной целью развития является достижение уровня континентального чемпионата Панамериканских игр, участие в Центральноамериканских и Карибских играх или соревнованиях FEI Challenge. У большинства из них менее пяти конноспортивных клубов, а многие ежегодно сталкиваются с разрушительными погодными явлениями, сложностями, связанными с карантинными требованиями, и ограниченным финансированием. Наша группа с присущими ей стойкостью, трудолюбием и природным оптимизмом успешно противостоит этим вызовам, сумев создать возможности для искренней и всесторонней поддержки друг друга. Такой подход будет полезен и для FEI в целом. Мы должны слышать друг друга, учиться друг у друга и использовать возможности для взаимной поддержки. Именно этими пониманием, чуткостью и решимостью я руководствуюсь, выдвигая свою кандидатуру на пост президента FEI.

Программа FEI Solidarity является одной из важнейших инициатив FEI. В этом отделе работают компетентные и преданные своему делу специалисты, которые помогают национальным федерациям совершенствовать их системы, инфраструктуру, подготовку

спортсменов и тренеров и организационную деятельность. Соревнования FEI Challenge представляют собой важный этап развития для этих небольших стран и служат ориентиром, к которому могут стремиться молодые спортсмены. В сочетании с образовательными и учебными программами, доступными через FEI Campus, а также ежегодным курсом FEI для генеральных секретарей и администраторов национальных федераций эти инициативы обеспечивают странам возможности для профессионального развития, укрепления самостоятельности и дальнейшего прогресса. Работая в Совете Панамериканской конной конфедерации (ПАЕС) и возглавляя Группу IV FEI, я на собственном опыте убедился в том, насколько значимую роль инициативы программы Solidarity играют в развитии спорта. Наш региональный сотрудник ПАЕС по вопросам развития стал ключевой фигурой в координации усилий и продвижении изменений, и этот подход следует и далее внедрять в других регионах мира. Учитывая востребованность и успех программы FEI Solidarity, я обязуюсь в течение своего президентского срока сохранять ее полное финансирование и обеспечивать оперативное реагирование на потребности наших национальных федераций.

Нам также следует уделить дополнительное внимание развитию самой программы FEI Solidarity, особенно в вопросах обучения и поддержки национальных федераций. Спортивная и управленческая среда становится все более сложной, и многие небольшие национальные федерации испытывают трудности с нехваткой времени и ресурсов, финансовыми ограничениями и необходимостью правильно расставлять приоритеты. К числу направлений, требующих дополнительного внимания и практических инструментов поддержки, относятся совершенствование управления в национальных федерациях, планирование преемственности, привлечение волонтеров и официальных лиц, расширение членской базы, развитие тренерских кадров, обучение использованию цифровых инструментов и социальных сетей, а также диверсификация доходов. Это принципиально важный вопрос устойчивого развития, поскольку здоровая среда внутри национальных федераций является основой сильной и устойчивой FEI. Успех каждого из нас зависит от успеха других.

9 Представительство и взвешенное принятие решений

При бывшем президенте FEI, Ее Королевском Высочестве принцессе Хайе, система управления FEI претерпела фундаментальные изменения, ознаменовавшие начало нового этапа профессионализма, модернизации и повышения подотчетности. Таким образом была создана прочная организационная основа, которую смог развить нынешний президент FEI. Одной из проведенных ею демократических реформ стал переход к принципу «одна страна — один голос», благодаря которому все федерации-члены получили возможность в полной мере выражать свою позицию и действовать в интересах FEI. Однако эта возможность одновременно возлагала ответственность за то, чтобы быть хорошо информированным, активно участвовать в процессе и принимать взвешенные решения. Хотя эта система подвергалась критике, я убежден, что она является наиболее инклюзивным, справедливым и демократичным механизмом дальнейшего развития и особенно эффективна при решении вопросов управления,

организационной структуры, уставного регулирования и проведения выборов. Я продолжаю поддерживать принцип «одна страна — один голос».

Вместе с тем необходимо признать, что существуют технические вопросы, связанные с большим спортом и соревнованиями на уровне чемпионатов, которые не затрагивают повседневную деятельность и даже долгосрочные цели многих наших федераций. FEI должна уделять особое внимание развитию конного спорта на базовом уровне, организационному развитию и программам солидарности в поддержку развивающихся национальных федераций, однако мы также должны уделять равное внимание и проявлять такое же уважение к национальным федерациям, представленным на уровне чемпионатов, при обсуждении правил и критериев участия в Олимпийских и Паралимпийских играх и чемпионатах. Этот диалог необходимо продолжать, и нам не следует избегать сложных вопросов.

10 Структура затрат

Существует общее мнение, что участие в конном спорте на уровне FEI становится все более затратным и для некоторых спортсменов уже превращается в препятствие для участия в соревнованиях. С ростом призовых на высшем уровне одновременно увеличились и сопутствующие расходы, включая сборы, стоимость подготовки и приобретения лошадей высокого класса. Затраты на подготовку лошадей и всадников на всех уровнях становятся чрезмерно высокими. Одновременно продолжают расти расходы организаторов на проведение соревнований. Значительная часть этих затрат, хотя и не полностью, перекладывается на участников. Это заставляет задуматься об устойчивом будущем нашего вида спорта и дает FEI возможность и дальше занимать лидирующую позицию в решении этой проблемы. Поэтому я предлагаю создать рабочую группу, которая подробно изучит проблему роста расходов для организаторов, владельцев и спортсменов и рассмотрит возможные меры, позволяющие смягчить последствия этой тенденции или хотя бы замедлить ее развитие.

Еще одной проблемой является существенная региональная разница как в размере призовых в местной валюте, так и в финансовой нагрузке, связанной с организацией соревнований. FEI уже проводила анализ этого вопроса, однако, возможно, имеет смысл вновь рассмотреть его применительно к ряду регионов мира. Аналогичным образом во многих развивающихся регионах обязательные размеры призовых на соревнованиях определенных звездных категорий сдерживают рост и развитие спорта. Несмотря на необходимость соблюдения единых мировых стандартов и требований, необходимо изучить возможность региональной адаптации требований к призовым на соревнованиях более низких звездных категорий. Одновременно нам необходимо учитывать постоянно растущие требования и финансовую нагрузку, возлагаемую на организаторов в Европе и Северной Америке. Такая ситуация не является устойчивой. Наш спорт представляет собой единую спортивную и деловую систему, поэтому мнение всех ее участников должно быть услышано. Экономическая доступность и устойчивость нашего спорта во всех дисциплинах и регионах имеют принципиальное значение для нашего общего успеха.

11 Развитие молодежи и инклюзивность

Молодежь — это будущее нашего спорта. Это наши будущие представители, лидеры и звезды. Молодые спортсмены помогают привлечь к спорту новое поколение участников и болельщиков. Социальные сети для них практически являются вторым языком, а новые технологии они осваивают естественно и легко. Их мнение приносит в обсуждения свежий взгляд и новые идеи, поэтому они должны быть представлены на ежегодном Спортивном форуме FEI и в других соответствующих рабочих комитетах, создаваемых по мере необходимости. Аналогичным образом FEI и ее комитеты обязаны искать пути для вовлечения молодых всадников в обсуждение и принятие решений на уровне отдельных дисциплин.

Поэтому мы будем уделять приоритетное внимание возможностям развития молодежи как посредством обучения, так и через участие в соревнованиях. Платформа FEI Campus предоставляет прекрасную возможность распространять информацию и учебные материалы по всему миру при относительно низких затратах. Она создает условия для более широкого вовлечения участников и мониторинга достигнутых результатов. Продвижение соревнований для пони, детей, юниоров, молодых всадников, спортсменов до 25 лет и молодых параспортсменов значительно расширило возможности на более высоких уровнях спорта, в то время как соревнования FEI Challenge и Юношеские Олимпийские игры охватили еще более широкую аудиторию. Во всех дисциплинах необходимо и дальше

обеспечивать доступный и экономически эффективный путь развития.

Талантливые молодые всадники сталкиваются с финансовыми и иными препятствиями при совершенствовании своих навыков и получении доступа к соревнованиям более высокого уровня, где они могут зарабатывать соответствующие рейтинговые очки FEI. Мы изучим, как снизить барьеры для вступления в спорт и дальнейшего развития молодых спортсменов, и определим, какие меры можно принять для их устранения или смягчения. Одновременно необходимо обеспечить справедливость системы начисления рейтинговых очков, чтобы она действительно поощряла лучших всадников и учитывала сильнейшие пары «лошадь — всадник». Еще одним направлением, которое следует развивать, являются гранты и стипендиальные программы.

В сфере развития спортсменов мы все чаще наблюдаем, как перспективные всадники стремительно переходят на более высокие уровни международных соревнований во всех дисциплинах. С одной стороны, это позитивная тенденция. С другой, она порой создает риски для безопасности, поскольку некоторые всадники оказываются недостаточно подготовленными к технической сложности и требованиям следующего уровня. Заботясь о здоровье и безопасности наших спортсменов и помня о нашей ответственности за благополучие лошадей, мы должны рассмотреть возможность введения поэтапной системы перехода с одного уровня на следующий независимо от возраста.

12 FEI как организация, ориентированная на предоставление услуг

С момента основания в 1921 году FEI постоянно развивалась в соответствии с требованиями времени. Из организации, первоначально объединявшей всего восемь стран, она превратилась в международную федерацию, обслуживающую потребности 135 национальных федераций в условиях постоянно меняющейся экономической и геополитической ситуации. Своих успехов FEI добилась благодаря последовательности, четкому пониманию целей,

стратегическому видению, осмотрительности и ориентации на устойчивое развитие. FEI должна выстраивать эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами, партнерами, МОК и МПК, одновременно обеспечивая лидерство, уверенность и стратегическое направление развития этой уникальной и многообразной сферы.

В последние годы FEI все в большей степени

становится организацией, ориентированной на оказание услуг своим членам, и несет ответственность за своевременное предоставление точной, полезной информации и рекомендаций. Кроме того, организация должна уметь быстро и гибко реагировать на мировые события и непредвиденные кризисы. Я поддержал недавнюю реструктуризацию руководства FEI, которая давно назрела и теперь обеспечивает более четкое распределение обязанностей и ответственности между ее членами. В случае избрания я рассчитываю работать вместе с действующим руководством над реализацией текущего стратегического плана и его дальнейшим развитием. За более чем 16 лет совместной работы я хорошо узнал их профессиональные качества, преданность делу и увлеченность и уверен, что пользуюсь их поддержкой и уважением за свой стиль работы, основательную подготовку и вклад в общее дело.

FEI также должна критически и стратегически подходить к вопросам доступа к земельным ресурсам и изменения климата. Во многих национальных федерациях сокращается количество тренировочных баз и открытых территорий, пригодных для верховой езды, из-за застройки и освоения земель. Одновременно изменение климата все больше осложняет организацию соревнований, поскольку показатели жары и влажности во всем мире достигают рекордных значений. И вновь, ставя

благополучие лошади во главу угла при принятии решений на основе данных, мы должны учитывать вызовы современного времени и соответствующим образом адаптировать наши действия. К числу приоритетных направлений относятся внедрение протоколов реагирования на экстремальную жару и управления водными ресурсами, стимулирование экологически устойчивого проведения соревнований и сокращение углеродного следа.

Одной из ключевых областей инновационного развития FEI стала цифровая трансформация. Качество наших маркетинговых и видеоматериалов безусловно находится на очень высоком уровне, а разработка приложения Horse App и цифрового паспорта лошади (Equipass) позволит в дальнейшем повысить эффективность работы и упростить обмен информацией. Со временем эти решения также могут стать дополнительным устойчивым источником дохода. FEI должна постоянно искать подобные возможности, чтобы оставаться современной и востребованной организацией и непрерывно повышать качество услуг, предоставляемых заинтересованным сторонам. В свою очередь, мы должны быть готовы использовать потенциал и возможности искусственного интеллекта и продуманно и прагматично внедрять его в наши продукты, услуги и повседневную деятельность. Я полностью уверен, что нам это удастся.

Заключение

Поскольку предвыборная кампания по выборам 14-го президента FEI уже началась, я готов встречаться с национальными федерациями, группами FEI, региональными группами, представителями СМИ и другими заинтересованными сторонами. Я также намерен присутствовать на Центральноамериканских и Карибских играх этого года в Доминиканской Республике, а также на всех соревнованиях в рамках чемпионата мира, который этим летом пройдет в Ахене, Германия. Эти поездки, наряду с участием во многих других мероприятиях, связанных с конным спортом, дадут возможность для неформального общения и обмена мнениями.

В своей работе я придерживаюсь принципов сотрудничества, открытости и взаимного уважения и всегда стремлюсь принимать максимально обоснованные, взвешенные и устойчивые решения. Я умею находить консенсус, но при необходимости способен действовать решительно и твердо. Особенно важно то, что на протяжении всей своей карьеры мне приходилось работать в самых разных политических и социальных условиях, и при этом я никогда не поступался своими принципами и добросовестностью.

Наш президент Ингмар де Вос заслуживает признания за свое руководство, благодаря

которому FEI удалось достичь того уровня успеха и авторитета, которым она пользуется сегодня. Однако сейчас не время останавливаться на достигнутом. Простого сохранения существующего положения дел недостаточно. Настало время новых, но уже проверенных на практике компетенций и нового взгляда на руководство, которые в партнерстве с опытной командой штаб-квартиры FEI позволят вывести FEI на новый этап развития. Нам нужна эволюция, а не революция. Я готов привнести в эту должность свежий взгляд и критически оценить как наши приоритеты, так и способы выполнения нашей двойной задачи: одновременно служить интересам сообщества и вести его за собой.

Как человек, всю жизнь связанный с лошадьми и имеющий огромный опыт в скачках чистокровных лошадей, международном конкуре и конном спорте в целом, а также многолетний опыт руководства бизнесом, я могу предложить уникальный и прагматичный взгляд на управление Федерацией. За моими плечами десятилетия работы в органах управления конным спортом на местном, национальном и международном уровнях, включая семь лет в Исполнительном совете FEI в должности вице-президента FEI. Я хорошо знаю, как работает Правление, и умею добиваться практических результатов. Я также хорошо понимаю потребности как крупных, так и небольших федераций и учитываю региональные особенности. Об этом свидетельствуют мои 12 лет работы председателем Группы IV, а также руководство Рабочей группой FEI по вопросам официальных лиц и Целевой группой FEI по пробегам.

Я обязуюсь всегда работать с полной отдачей, добросовестно, достойно и открыто, стремясь раскрыть весь потенциал нашей выдающейся организации. Наконец, я не намерен получать вознаграждение от FEI за выполнение обязанностей президента, за исключением предусмотренного возмещения расходов. Этот спорт уже подарил мне радость, чувство удовлетворения, дружбу и незабываемые впечатления. Для меня большая честь в ответ предложить FEI свои знания, профессиональные навыки, опыт и преданность конному спорту.

В конечном итоге я полностью уверен, что национальные федерации, входящие в FEI, выберут кандидата, способного достойно повести нас вперед на следующем этапе этого пути. Если выбор падет на меня, я буду настойчиво работать над реализацией Стратегического плана, развивать богатое наследие FEI, сохранять ее положение одного из лидеров среди международных спортивных федераций и выполнять наши обязательства друг перед другом, перед окружающей средой, нашими сообществами и, самое главное, перед нашими благородными партнерами — лошадьми.

Я искренне прошу вашей поддержки в декабре.



Марк Сэмюэл
 Mark@Samuel4FEI.com
 www.Samuel4FEI.com

